



Keskinäinen Vakuutusyhtiö Turva

TASEKIRJA

31.12.2006

Y-tunnus 0211695-5

SISÄLLYS

sivu

TOIMINTAKERTOMUS

Hallituksen toimintakertomus	1
------------------------------	---

TILINPÄÄTÖS

EMOYHTIÖ

Emoyhtiön tuloslaskelma	11
Emoyhtiön tase	12
Emoyhtiön rahoituslaskelma	14
Tuloslaskelman liitetiedot	15
Taseen liitetiedot	18
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot	23
Vakavaraisuustunnusluvut	24
Tunnusluvut ja analyysit	25

KONSERNI

Konsernituloslaskelma	28
Konsernitase	29
Konsernin rahoituslaskelma	31
Konsernituloslaskelman liitetiedot	32
Konsernitaseen liitetiedot	34
Konsernin henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot	36

LAATIMISPERIAATTEET JA HALLINTO

Riskit ja riskienhallinta	37
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	46
Tunnuslukujen laskentakaavat	48
Hallitus ja tilintarkastajat	52
Hallintoneuvosto	53
Allekirjoitukset	54

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2006

Vuonna 2006 Keskinäisen Vakuutusyhtiön Turvan markkina-asema vahvistui ja vakuutusmaksutulo ylitti 60 miljoonan euron rajan. Vakuutusmaksutulo kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 6,6 %, liikevaihto 11,7 % ja sijoitustoiminnan nettotuotto 75,1 %. Vuoden 2006 liikevoitoksi muodostui 4,9 miljoonaa euroa (4,3 milj. euroa vuonna 2005) ja yhtiön vastuunkantokyky nousi 13 prosenttiyksikköä 95 prosenttiin.

Emoyhtiön tilikauden 2006 ja kahden edellisen tilikauden avainluvut on koottu seuraavaan taulukkoon:

		2006	2005	2004
YHTIÖN KOKO				
Vakuutusmaksutulo	M€	60,8	57,0	51,3
Sijoitustoiminnan nettotuotot	M€	4,4	2,5	3,4
Liikevaihto	M€	64,1	57,3	52,9
TOIMINNAN TEHOKKUUS				
Vahinkosuhte	%	78,7	76,0	79,5
Liikekulusuhte	%	20,0	18,2	22,6
Yhdistetty kulusuhte	%	98,7	94,3	102,1
TULOSKEHITYS				
Liikevoitto	M€	4,9	4,3	2,8
Liikevoittoprosentti	%	7,7	7,5	5,2
VAKAVARAISUUS				
Tasotusmäärä	M€	10,7	9,8	8,2
Toimintapääoma	M€	21,8	16,2	13,5
Vakavaraisuuspääoma	M€	32,5	25,9	21,7
Vastuunkantokyky	%	95	82	77

Vuosien 2004-2005 liikevaihto on oikaistu vuoden 2006 kirjauskäytännön mukaiseksi, jolloin luvut ovat vertailukelpoiset.

Toimintaympäristö

Vakuutustoiminta

Vahinkovakuutuksen maksutulo kasvoi maltillisesti vuonna 2006, kun yritykset korottivat vakuutusmaksuja vain vähän. Alalla syntyi uusia yhtiöiden välisiä yhteistyökuvioita, kun Lähivakuutus ja Fennia hakivat uudet yhteistyökumppanit. Finanssialan keskusliitto (FK) syntyi vuonna 2006 kun Suomen Pankkiyhdistys, Suomen Vakuutusyhtiöiden Keskusliitto ja Finanssityönantajat päättivät yhdistää toimintansa. Lisäksi Rahoitusyhtiöiden yhdistys on päättänyt liittyä Finanssialan keskusliittoon. FK:n toiminta alkoi 1.1.2007.

Vahinkovakuutusalan yhtiöiden kannattavuus parani edelleen vuonna 2006. Alan myönteiseen kehitykseen myötävaikuttii sijoitustuottojen hyvä kehitys sekä korvauksien maltillinen kasvu. Alan henkilöstömäärä ei kasvanut, kun yhtiöt ovat pyrkineet lisäämään asiakkaiden asiointia Internetin ja puhelinpalvelun kautta.

Sijoitusympäristö

Vuosi 2006 oli sijoitusvuotena hyvä. Erityisesti osakekurssit kehittivät hyvin vuonna 2006 ja ennen kaikkea kotimaisten osakkeiden arvot nousivat. Kotimaisten osakkeiden tuotto vuonna 2006 oli 25 %:n tasoa. Japanin osakemarkkinoiden kehitys poikkesi linjasta ja se oli erittäin vaisu. Myös korot olivat nousussa keskuspankkien nostaessa ohjauskorkojaan. Öljyn hinnan lasku loppuvuoden aikana mahdollisti omalta osaltaan myönteistä osakekehitystä.

Toiminnan kehittäminen

Asiakaspalvelun parantaminen ja asiakasedut

Vuoden 2006 aikana Turvassa panostettiin asiakaspalveluun rekrytoimalla mm. puhelinpalveluun ja korvauspalveluihin uutta henkilöstöä. Asiakaspalvelun parantamiseksi puhelinjärjestelmä uusittiin ja puhelinkorvausjärjestelmä otettiin käyttöön. Lisäksi omistaja-asiakkaan verkkopalveluiden kehittämistä jatkettiin. Vuoden 2006 alussa toteutettiin omistaja-asiakkaille uusi -10 %:n alennustaso, jonka jälkeen yksityishenkilöiden katkeamattoman omistaja-asiakassuhteen kestoon perustuvat omistaja-asiakasalennukset myönnetään Turvassa seuraavasti:

- yli vuoden jatkuneet omistaja-asiakkuudet - 5 %
- yli 5 vuotta jatkuneet omistaja-asiakkuudet -7 %
- yli 10 vuotta jatkuneet omistaja-asiakkuudet -10 %.

Perheen nuoret saavat vanhempiensa alennusedut muuttaessaan omaan kotiin ja ottaessaan vakuutukset Turvasta kuuden kuukauden kuluessa muutostaan.

Palvelukanavat

Vuoden 2006 aikana Turvan palveluverkosto pysyi ennallaan. Usealla paikkakunnalla siirryttiin asiakaspalvelun ja myyntitoiminnan kannalta toimivampiin tiloihin. Vakuutus-edustajien määrä pysyi toimintavuonna ennallaan. Palvelua verkon kautta tehostettiin mm. ottamalla käyttöön useita uusia sähköisiä vahinkoilmoituksia. Vuoden 2006 aikana jatkettiin suunnitelmien mukaan toimipisteissä ja asiakastulosteissa vuonna 2005 aloitettua yritysilmmeen uudistusta, jossa mm. Turvan tunnusvärit ja logot muuttuivat.

Organisaatio

Kilpailutilanteen muutokset lisäsivät ja nopeuttivat vuonna 2006 liiketoiminnan ja atk-järjestelmien muutosprojekteja, joissa Turvan oli välttämätöntä olla mukana. Varmistaakseen projektien onnistumisen Turva organisoi projektinhallinnan ja -johdon uudelleen. Yhtiöpalveluihin perustettiin Kehittämispalvelut-yksikkö, jonka henkilöstön tehtävänä on mm. suunnitella ja seurata projektien aikatauluja ja kustannuksia sekä hoitaa tärkeimpien projektien projektipäällikön tehtävät. Samassa yhteydessä Turvan tietohallinnon tehtävät siirrettiin ostopalveluksi Tapiolan tietohallintoon.

Järjestelmähankkeet

Vuonna 2006 toteutettiin useita suuria tuote- ja järjestelmäkehityshankkeita. Kesäkuussa otettiin käyttöön uusittu kotivakuutusluote. Samoin otettiin käyttöön uusi intranet-julkaisujärjestelmä, joka on toteutettu yhdessä Tapiola-ryhmän kanssa. Taloushallinnossa Turva lisäsi toimintavarmuutta ja yhteistyön synergiaetuja luopumalla omista erillisjär-

jestelmistään ja siirtymällä vuoden 2007 alusta lukien Tapiolan taloushallinnon järjestelmien käyttäjäksi.

Vakuutusten uusmyynti

Vahinkovakuutusten uusmyynti vuonna 2006 oli yhteensä 15,0 miljoonaa euroa, joka on 2,7 % vähemmän kuin edellisenä vuonna. Myynnin ensisijaisena kohderyhmänä olivat järjestöasiakkaiden jäsenten kotitaloudet.

Turva myy omien vahinkovakuutustuotteidensa lisäksi Tapiola-ryhmän henki- ja eläkevakuutustuotteita.

Riskit ja epävarmuustekijät

Vakuutus- ja finanssialan toimijat ovat jatkuvassa muutoksessa, joka vaikuttaa kilpailutilanteeseen. Turvan tärkeät kohderyhmät – palkansaajakotitaloudet ja heidän järjestönsä – ovat kilpailevien yhtiöiden kiinnostuksen kohteena. Turvan tulee koko ajan kyetä vastaamaan kilpailuun ja kehittää omia tuotteitaan, palveluitaan ja toimintatapojaan. Haasteena jatkossa on saada koko Turvan organisaatio huolehtimaan laajasti asiakkaiden taloudellisesta turvallisuudesta tarjoamalla vahinko-, henki- ja eläkevakuutuksia sekä muita taloudellisia palveluita Turvan kautta.

Vakuutusedustajalainsäädännön muutosten ja kilpailijoiden aktiivisen vakuutusedustajahankinnan vuoksi vakuutusedustajien pysyvyyden ja sitoutumisen varmistaminen on edelleen tärkeää.

Vakuutusteknisen vastuvelan keskeisimmät riskit liittyvät vakuutustuotteiden hinnoitteluun, inflaatioon, korkotason vaihteluun, jälleenvakuutukseen sekä kuolleisuudessa tapahtuviin muutoksiin. Sijoitustoimintaan liittyviä riskejä ovat mm. markkinariskit sekä luottotappio- ja vastapuoliriskit. Operatiiviset riskit liittyvät mm. sisäisiin prosesseihin, henkilöstöön, järjestelmiin ja ulkoisiin tekijöihin.

Turvan riskejä ja riskienhallintaa käsitellään tilinpäätöksen liitetiedoissa sivuilla 37-45.

Tulevaisuuden näkymät

Turva tavoittelee vuoden 2007 osalta hieman alan keskimääräistä kasvua suurempaa maksutulon kasvua. Jatkovasti kasvanut liittoasiakkaiden määrä mahdollistaa kumppanuuteen perustuvan markkinoinnin näiden liittojen jäsenkenttään.

Turvan vahinkosuhteen uskotaan pysyvän edellisen vuoden tasolla, sillä vuoden 2007 vahinkosuhteeseen ei kohdistu mitään heikentäviä tiedossa olevia tekijöitä. Vuoden alusta alkaneen puhelinkorvaustoiminnan ei uskota nostavan vahinkosuhdetta.

Liikekulusuhde saattaa hieman heiketä vuonna 2007, koska voimakkaasti kasvanut asiakasmäärä vaatii panostuksia palvelinpalveluun, joka uskotaan saatavan hyvälle tasolle vuoden 2006 loppupuolella ja vuoden 2007 alkupuolella tehdyillä lisäpanostuksilla. Myös puhelinkorvaustoiminnan alkaminen vaatii vuonna 2007 lisäpanostuksia korvaustoiminnan henkilöstöön.

EMOYHTIÖN TULOKSEN MUODOSTUMINEN

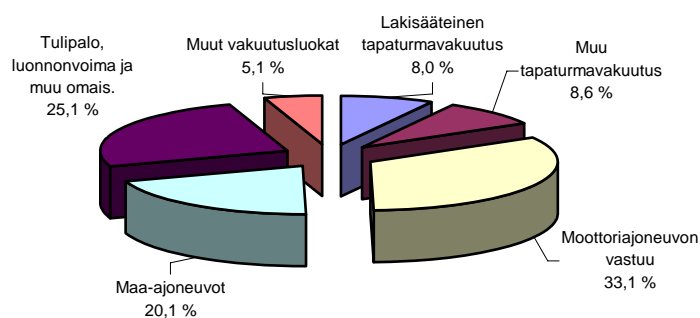
Vakuutustoiminta

Vakuutusmaksutulo

Vuonna 2006 Turvan vakuutusmaksutulo kasvoi 6,6 prosenttia ja oli 60,8 miljoonaa euroa (57,0 milj. e). Tästä ensivakuutuksen osuus 60,6 miljoonaa euroa jakautui lajeille seuraavasti:

	2006 Milj. €	2005 Milj. €	+/- %
Lakisääteinen tapaturmavakuutus	4,8	4,6	3,9
Muu tapaturmavakuutus	5,2	4,9	7,5
Moottoriajoneuvon vastuu	20,0	18,4	8,9
Maa-ajoneuvot	12,2	11,2	8,2
Tulipalo, luonnonvoima ja muu omais.	15,2	14,6	3,9
Muut vakuutusluokat	3,1	3,1	-0,5
	60,6	56,9	6,5

Vakuutusmaksutulon jakautuminen 2006



Vuonna 2006 tariffikorotusten vaikutus vakuutusmaksutulon kasvuun oli vähäinen, alle 1 prosenttia.

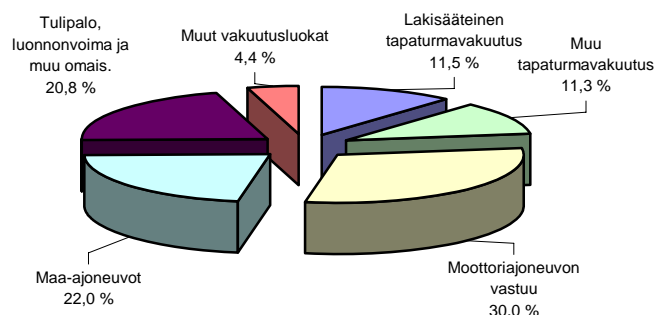
Korvauskulut

Tuloslaskelman maksetut korvaukset vuonna 2006 olivat 39,2 miljoonaa euroa (34,7 milj. e), josta ensivakuutuksen maksettuja korvauksia oli 39,1 miljoonaa euroa. Korvauskulujen kasvun seurauksena vahinkosuhte nousi 78,7 prosenttiin (76,0 %).

Ensivakuutuksen maksetut korvaukset ennen jälleenvakuuttajien osuutta jakaantuivat vakuutuslajeille seuraavasti:

	2006 Milj. €	2005 Milj. €	+/- %
Lakisääteinen tapaturmavakuutus	4,5	4,4	2,0
Muu tapaturmavakuutus	4,4	3,7	20,3
Moottoriajoneuvon vastuu	11,7	8,8	32,9
Maa-ajoneuvot	8,6	7,2	20,0
Tulipalo, luonnonvoima ja muu omais.	8,1	8,6	-5,3
Muut vakuutusluokat	1,7	1,8	-4,9
	39,1	34,4	13,4

Maksettujen korvausten jakautuminen 2006



Vuonna 2006 tarkistettiin korvausvastuun laskentaperusteita muu tapaturma ja sairausvakuutuksen sekä vahinkojen selvittelykuluvarauksen osalta. Laskuperustemuutos lisäsi korvausvastuuta yhteensä 0,9 miljoonaa euroa. Korvausvastuun perustemuutoksilla turvataan asiakkaiden etuja pitkällä aikavälillä.

Jälleenvakuutus

Vuoden 2006 aikana jälleenvakuutusuojan ei tehty merkittäviä rakenteellisia muutoksia. Menevän jälleenvakuutuksen tulos vuonna 2006 oli yhteensä 1,6 miljoonaa euroa jälleenvakuuttajan hyväksi. Tulevan jälleenvakuutuksen tulos oli 56 tuhatta euroa Turvan hyväksi. Menevän jälleenvakuutuksen korvausvastuut vuoden 1995 loppuun saakka kommutoitiin vuoden 2006 aikana.

Sijoitustoiminta

Kiinteistöstrategia

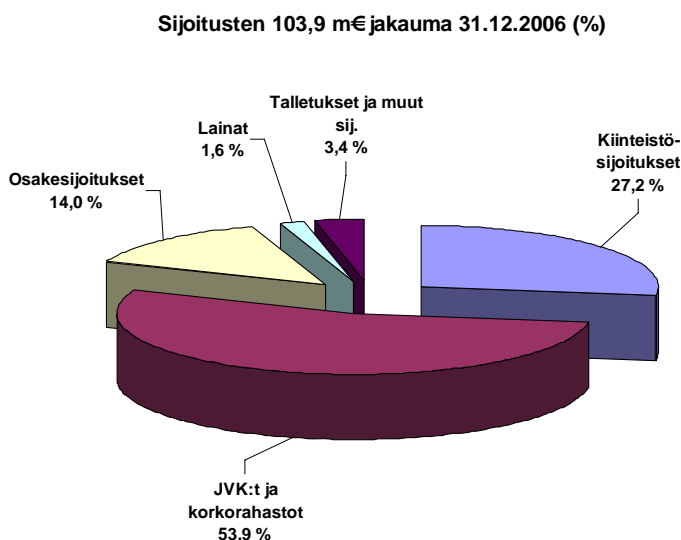
Vuoden 2006 aikana Turvalle laadittiin uusi kiinteistösijoittamisen ja kiinteistönhoidon strategia. Strategian mukaisesti kiinteistösijoitusten arviointiprosessia uudistettiin ja kiinteistösijoitusten käypien arvojen määrittämisessä käytettiin ulkopuolisten asiantuntijoiden lausuntoja. Tämän seurauksena kiinteistösijoitusten positiivinen arvostusero kasvoi noin 3,9 miljoonaa euroa, joka sisältyy kertaluonteisena eränä arvostuseron muutokseen ja käyvin arvoin laskettuun kokonaistulokseen. Lisäksi Kiinteistöosakeyhtiö Turvarinteen rakennusrahaston alentaminen toteutettiin suunnitellulla tavalla.

Sijoitusten jakauma

Vuonna 2006 joukkovelkakirjalainojen ja korkorahastojen markkina-arvoin laskettu osuus nousi 53,9 prosenttiin sijoitussalkusta (50,7 %). Valtioiden lainojen osuus tästä oli noin

82 prosenttia, yritysriskillisten lainojen osuus oli 7 prosenttia ja korkorahastojen osuus 11 prosenttia.

Kiinteistösijoitusten osuus pieni noin 3 prosenttiyksikköä 27,2 prosenttiin. Kiinteistösi-
joituksista oman liiketoiminnan käytössä oli 27 prosenttia ja sijoituskäytössä oli 73 pro-
senttia. Osakesijoitusten osuus vuoden lopussa oli 14,0 prosenttia. Suorien osakesijoi-
tusten osuus tästä oli 45 %. Vuoden lopussa sijoitusten jakauma oli seuraava:



Sijoitustoiminnan tuotto

Sijoitustoiminnan tilinpäätöstuotot olivat 6,7 miljoonaa euroa, jossa on 23,6 % kasvua vuoteen 2005 verrattuna. Sijoitustoiminnan kulut olivat yhteensä 2,3 miljoonaa euroa (2,9 milj. e). Kuluihin sisältyi kiinteistöomaisuuteen kohdistuvia arvonalennuksia yhteensä 0,4 miljoonaa euroa (1,1 milj. e). Sijoitustoiminnan nettotuotoksi vuonna 2006 muodostui 4,4 miljoonaa euroa (2,5 milj. e).

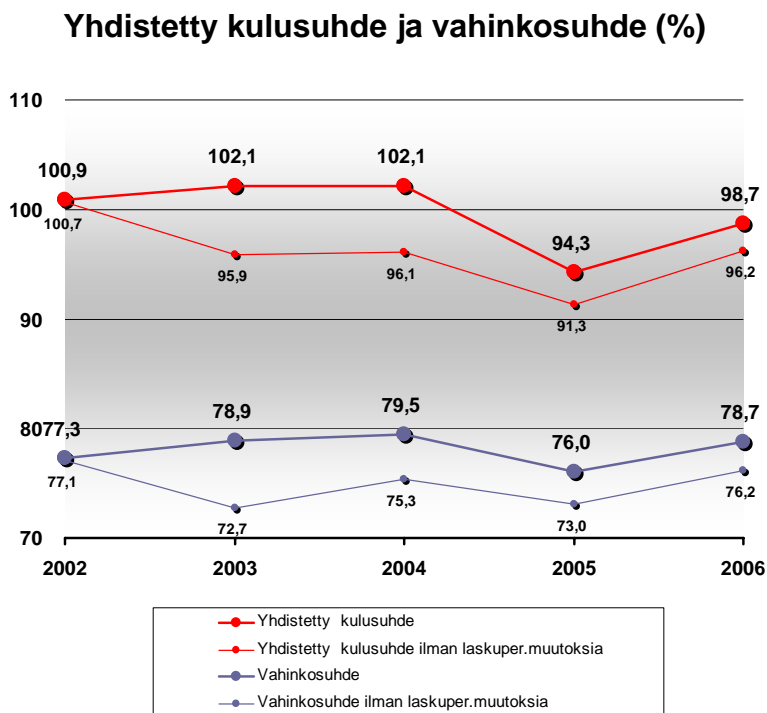
Käyvin arvoin tarkasteltuna Turvan arvopaperisalkku tuotti 5,5 % (7,9 %). Turvan sijoi-
tussalkun hoito on ulkoistettu lainojen ja vuokraustoiminnan hoitoa lukuun ottamatta.

Liikekulut, vakuutustekninen kate ja yhdistetty kulusuhde

Varsinaisen toiminnan liikekulut ennen toimintokohtaisia siirtoja ja jälleenvakuutuksen palkkioita olivat 18,0 miljoonaa euroa (16,8 milj. e), eli kasvua edelliseen vuoteen oli 6,8 prosenttia. Tuloslaskelman liikekulut vuonna 2006 olivat 6,8 miljoonaa euroa (5,7 milj. e) ja tuloslaskelman liikekulusuhteeksi muodostui näin 20,0 %, kun se edellisenä vuonna oli 18,2 %. Liikekulujen määrää lisäsivät asiakaspalvelun parantamiseksi toteutetut järjestelmähankkeet sekä henkilöstöressurssien lisääminen etenkin puhelin- ja korvauspalve-
luissa.

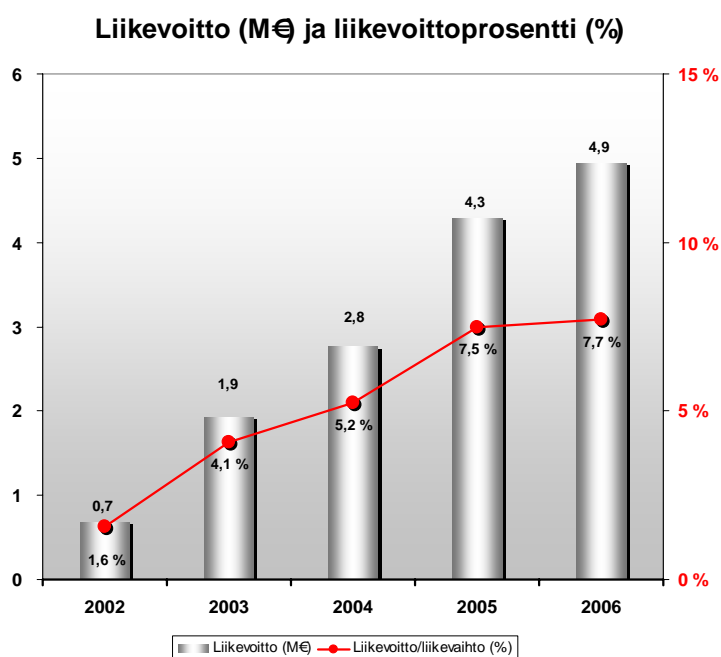
Vuoden 2006 vakuutustekninen kate ennen tasoitusmäärän muutosta oli 0,4 miljoonaa euroa (1,8 milj. e) ja yhdistetty kulusuhde oli 98,7 % (94,3 %). Ilman korvausvastuun las-

kuperustemuutoksia laskettu yhdistetty kulusuhde oli 96,2 %. Vahinkosuhteen ja yhdistetyn kulusuhteen kehitys on esitetty seuraavassa kaaviossa:



Liikevaihto, liikevoitto ja vakavaraisuus

Turvan liikevaihto vuodelta 2006 oli 64,1 miljoonaa euroa. Liikevoitoksi muodostui 4,9 miljoonaa euroa, joten sekä budjettitavoite (3,5 milj. e) että elokuun tietojen perusteella laadittu tulosennuste (3,9 milj. e) ylitettiin. Vuoden 2006 liikevoittoprosentiksi tuli 7,7 % (7,5 %). Vertailukelpoisin luvuin laskettujen liikevoiton ja liikevoittoprosentin kehitys vuosina 2002 - 2006 on esitetty seuraavassa:



Vuonna 2006 vakavaraisuuspääoma kasvoi 3,3-kertaiseksi määräysten mukaiseen tavoitertajaan verrattuna. Toimintapääoma oli 21,8 miljoonaa euroa, mikä on 5,6 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2005. Toimintapääoman muutos sisältää kiinteistösijoitusten arvostuseron muutoksen, joka oli 3,9 miljoonaa euroa.

Tasoituspääoma vahvistui 1,0 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa 10,7 miljoonaa euroa. Vakavaraisuuspääoma yhteensä oli 32,5 miljoonaa euroa (25,9 milj. e). Toimintapääoman ja tasoituspääoman vahvistuttua vastuunkantokyky nousi 82 %:sta 95 %:iin.

KONSERNI

Keskinäisen Vakuutusyhtiön Turvan konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi viisi kiinteistö-osakeyhtiötä ja kaksi asunto-osakeyhtiötä. Konsernitilinpäätöksen luvut eivät olennaisesti poikkea emoyhtiön tilinpäätöksen luvuista.

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Tapiola on Turvan emoyhtiö.

YHTEISKUNTAVASTUU

Sosiaalinen ja taloudellinen vastuu

Kaikilla vahinkovakuutusyhtiöillä on merkittävä yhteiskunnallinen tehtävä lakisääteisen tapaturmavakuutuksen ja liikennevakuutuksen toteuttajana. Lisäksi vakuutusyhtiöt tarjoavat asiakkailleen vakuutustuotteita, joilla voidaan täydentää yhteiskunnan järjestämää sosiaaliturvaa.

Turva on keskinäinen vakuutusyhtiö, jonka toiminnan tarkoitus on huolehtia omistaja-asiakkaidensa taloudellisesta turvallisuudesta järjestämällä heille vahinko-, henki- ja eläkevakuutusurva Turvan kautta. Turvan vahinkovakuutustuotteet suunnitellaan asiakaslähtöisesti; tuotekehityksellä pyritään vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin myös ympäristön muuttuessa.

Turvan vuorovaikutus sidosryhmien kanssa perustuu kumppanuuteen sekä sidosryhmien ja niiden jäsenten taloudellisen turvan toteuttamiseen. Turva tekee yhteistyötä ja käy jatkuvaa vuoropuhelua mm. laajoja kansalaispiirejä edustavien ammattijärjestöjen kanssa. Tämä konkretisoituu Turvan hallinnossa ja päätöksenteossa, jossa sidosryhmät ovat edustettuina.

Turvalla on käytössä avainlipputunnus. Tunnus kertoo, että Turvan tuotteet ja palvelu ovat kotimaisia. Avainlipputunnuksen käyttöoikeuden myöntää Suomalaisen Työn Liiton alkuperämerkkitoimikunta.

Turvan sijoitusomaisuuden tehtävä on turvata omistaja-asiakkaiden, korvauksensaajien ja takuupääomanomistajien taloudellisten oikeuksien toteutuminen. Sijoitustoiminnan strateginen painopiste on sijoitusten turvaavuudessa; sijoitustoiminnassa pyritään varmistamaan hyvä ja tasainen tuotto pääomariskejä välttäen. Sijoitusomaisuudessa kotimaisten ja eurooppalaisten sijoituskohteiden osuus on korkea. Sijoituskohteita valittaessa pyritään välttämään kohteita, joiden arvomaailma on ristiriidassa Turvan arvojen kanssa.

Taloudellinen kannattavuus keskinäisessä yhtiössä tarkoittaa yhtiön vakavaraisuuden ylläpitämistä ja omistajien tuotto- ja palveluodotusten täyttämistä. Riittävä vastuunkantokyky varmistaa, että vakuutusyhtiö säilyttää toimintakykynsä ja selviytyy vastuistaan talouden suhdanteiden vaihtelusta huolimatta.

Hyvän tuloskehityksen seurauksena Turvan vakavaraisuus on kehittynyt 2000-luvulla myönteisesti. Pidemmällä aikavälillä vastuunkantokykyä pyritään edelleen vahvistamaan. Vakavaraisuuden myönteinen kehittyminen ja onnistunut riskienhallinta mahdollistavat omistaja-asiakasetujen kehittämisen parempana palveluna ja asiakasetuina liittyen vakuutusturvaan ja vakuutusmaksuihin.

Ympäristö

Turvalla on ympäristöohjelma, jossa on määritelty tavoitteet, periaatteet ja tärkeimmät käytännön toimenpiteet ympäristöstä huolehtimiselle.

Tavoitteena on minimoida Turvan toiminnasta aiheutuvat haitalliset ympäristövaikutukset ja säästää energiaa, tehostaa syntyvien jätteiden kierrätystä, varmistaa ongelmajätteiden asianmukainen talteenotto ja käsittely sekä edistää ympäristöystävällisten ratkaisujen suosimista laite-, materiaali- ja palveluhankinnoissa.

Turvan toimintaa ohjaa kolme periaatetta, joiden mukaan: 1) Turva noudattaa kaikkia ympäristön suojelemiseksi annettuja lakeja, viranomais määräyksiä ja muita normeja, 2) ympäristönäkökohdat tulee ottaa huomioon kaikessa toiminnan suunnittelussa ja päätöksenteossa ja 3) koko Turvan henkilöstön on tiedostettava vastuunsa ympäristöohjelman toteutumisesta.

Henkilöstö

Turvan henkilöstön onnistumista tuetaan tarjoamalla monipuolisia kehittymisen ja kehittämisen mahdollisuuksia, varmistamalla oikeudenmukainen ja palkitseva henkilöstöpolitiikka, vahvistamalla omaan vastuuseen ja ajatteluun perustuvia tavoiteohjautuvia työtapoja sekä kannustamalla oman henkisen hyvinvoinnin ja työkyvyn ylläpitämiseen.

Henkilöstöstrategian ajankohtaisia painopistealueita ovat työhyvinvoinnin lisääminen, koulutus ja kehittäminen sekä esimiesviestinnän kehittäminen. Yhteistyössä henkilöstön kanssa Turvassa on toteutettu työhyvinvointisuunnitelma, jonka toteutus ajoittui vuoteen 2006. Suunnitelman laatimisen yhteydessä toteutettiin työhyvinvointikysely, jonka tuloksia hyödynnettiin työhyvinvointisuunnitelman lisäksi muussa toiminnan suunnittelussa.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä sekä henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot olivat vuonna 2006 ja kahtena edellisenä vuonna seuraavat:

	2006	2005	2004
keskimääräinen lukumäärä	186	178	179
palkat ja palkkiot (1000 e)	7 733	7 410	7 288

Vuosien 2005 ja 2004 henkilöstön keskimääräiset lukumäärät on muutettu vertailukelpoiksi.

Vuoden aikana Turvaan palkattiin vakituiseen työsuhteeseen 24 henkilöä. Määräaikaisessa työsuhteessa työskenteleviä oli vuoden lopussa 6. Turvan koko henkilöstö on kannustavan palkkauksen piirissä; jokaisen henkilön kannustepalkkiosta osa perustuu Turvan tulokseen.

Hallinnolle maksetut palkkiot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön tilikauden tulos oli 2,882.694,79 euroa. Tilikauden päättyessä emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 7.426.710,94 euroa ja konsernin voitonjakokelpoiset varat olivat 7.037.682,53 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että takuupääoman omistajille maksetaan korkoa 4,0 % eli 306.236,59 euroa ja 2.576.458,20 euroa siirretään voittovarojen tilille omaan pääomaan.